

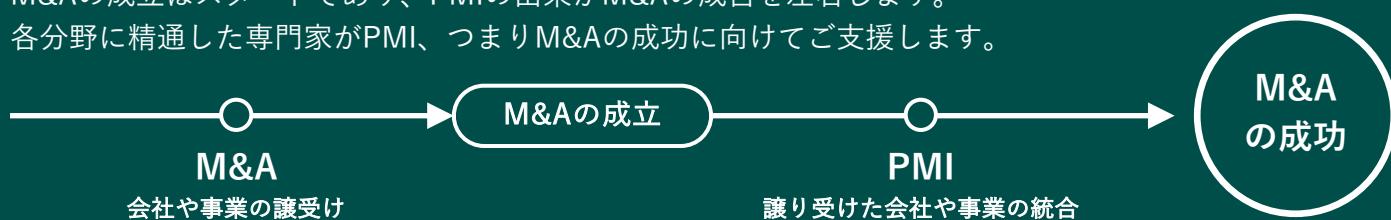
# M&Aの成否を分ける買収後のPMIフェーズ 経営・事業・財務・人事のすべてを 介護福祉の専門家がサポート

よくある  
ご相談内容

- ✓ M&Aによる成長効果を最大化させたい
- ✓ 買収先のバリューアップを成功させたい
- ✓ 初めてのM&Aだが、文化、制度の違う買収先との経営統合が不安だ
- ✓ 新たに介護福祉事業に展開するが、軌道に乗るまでは専門家の支援が欲しい

## PMIに対する私たちの考え方

M&Aの成立はスタートであり、PMIの出来がM&Aの成否を左右します。  
各分野に精通した専門家がPMI、つまりM&Aの成功に向けてご支援します。



PMI : Post-Merger Integrationの略、M&A（合併・買収）後の統合プロセスを指す



### 経営統合

- 両社の将来の指針となる経営の方向性を確立し、関係者の理解と共感を得られるよう、新たな経営体制を確立させ、経営の仕組みを整備します。
- M&Aを契機に、ワンマン経営から組織経営に転換するため、経営の可視化、意思決定のあり方、コミュニケーションのあり方を見当します。

1.



### 事業機能の統合

- 両社の経営資源を見直すことで、売上最大、コスト最小に向けたシナジー効果の最大化をご支援します。
- 売上シナジーとして、営業体制やケア体制の見直しをご支援します。
- コストシナジーとして、配置人員の適正化、業務の効率化をご支援します。

2.



### 管理機能の統合

- 両社が共通して保有する管理機能（人事労務、会計財務等）の実態を把握し、必要に応じて改善を図ります。
- DDで整理した課題、またはDDでは把握しきれなかった課題の整理と、それらの解消、改善をご支援します。

3.

# ご提案サービスの概要

貴法人のM&A、PMI成功に向けて、多方面からご支援します。



No.	テーマ	内容
1	経営統合 経営体制構築支援 内部統制構築支援	✓ 経営方針のすり合わせ ✓ 経営統合に向けた人材育成・会議体組成 ✓ 意思決定プロセスの見える化・改善
2	事業機能の統合 ケア体制向上支援 営業体制構築支援	✓ ケアの品質調査によるケア力向上支援 ✓ 業務量調査による配置人員の適正化支援 ✓ 営業体制強化による稼働率向上支援
3	管理機能の統合 運営指導対策 人事制度構築 財務体制構築	✓ 介護報酬・運営基準などに特化した内部監査支援 ✓ 人事制度構築支援（等級、評価、賃金など） ✓ 財務管理体制構築支援（早期化、業績管理体制など）

## 日本経営グループ 支援実績

病院経営  
支援

1,531 病院

介護経営  
支援

646 法人

属性	病院経営支援	介護経営支援
大学病院	19病院	-
国・自治体立	235病院	1法人
公的医療機関等	139病院	-
民間	1,138病院	585法人
一般企業	-	60法人



日本経営グループ  
日本経営ウィル税理士法人

大阪  
事務所

〒561-0872  
大阪府豊中市寺内2-4-1  
緑地駅ビル6階

PMI実行支援について、お気軽にご相談ください。

TEL: 06-6868-1196 (担当: 峰)

[受付時間 平日9:00～17:30]